

МУ Управление образования администрации муниципального образования  
«Новомалыклинский район» Ульяновской области

ПРИКАЗ

№ 345

30.12.2020

с. Новая Малыкла

Об утверждении цели, перечня задач и показателей оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций муниципального образования «Новомалыклинский район»

В рамках формирования муниципальных механизмов управления качеством образования в части повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций муниципального образования «Новомалыклинский район» ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Определить цели и задачи по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций муниципального образования «Новомалыклинский район» (Приложение №1).
2. Утвердить перечень показателей оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций (общеобразовательные организации, организации дополнительного образования) муниципального образования «Новомалыклинский район» (приложение №1).
3. Утвердить перечень показателей оценки эффективности деятельности руководителей дошкольных образовательных организаций муниципального образования «Новомалыклинский район» (приложение №2).
4. Проводить мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций по показателям, утвержденным настоящим приказом.
5. Проводить анализ результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций с учетом специфики общеобразовательных организаций.
6. Готовить адресные рекомендации по результатам анализа мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций.
7. Обеспечить участие руководителей образовательных организаций в обучающих семинарах, вебинарах, конференциях по вопросам адресных рекомендаций.
8. Организовать наставничество в целях методической поддержки руководителей образовательных организаций, испытывающих затруднения в управлении общеобразовательной организацией.
9. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник МУ Управление образования  
МО «Новомалыклинский район»



Н.И. Кудряшова

**Цели и задачи по повышению эффективности деятельности  
руководителей образовательных организаций муниципального образования  
«Новомалыклинский район»**

**Цель** - формирование механизмов повышения уровня управленческой компетентности руководителей образовательных организаций.

**Задачи:**

разработка показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций по обеспечению качества подготовки обучающихся; по созданию условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, материально-технических и иных);

организация анализа и мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций на муниципальном уровне;

формирование резерва управленческих кадров;

совершенствование механизмов аттестации руководителей на основе компетентностного подхода;

организация повышения квалификации управленческих команд образовательных организаций;

организация наставнической деятельности для управленцев.

### Перечень показателей

оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций (общеобразовательные организации, организации дополнительного образования) муниципального образования «Новомалыклинский район»

#### «Нормативно-правовое обеспечение»

Таблица №1

№ п/п	Показатели	Оценка результатов (баллы)
1	Соответствие Устава, локальных актов Законодательству РФ, оформление земельных отношений, зданий и сооружений	0-15
2	Качество оформления договорных отношений с другими организациями	0-15
3	Наличие действующей программы развития, образовательной программы образовательного учреждения	0-10
4	Лицензия, в том числе на реализацию дополнительного образования и свидетельство о государственной аккредитации	0-10
5	Качество управленческой деятельности: Исполнительская дисциплина	Минус 5 баллов за каждый факт нарушения

	<p>Количество конфликтных ситуаций, неразрешенных в образовательном учреждении</p> <p>Состояние отчетности</p> <p>Наличие ОО в списке ОО с признаками необъективных результатов (по результатам ВПР, НИКО, и др.)</p>	<p>Минус 5 баллов за каждую неразрешенную ситуацию</p> <p>Минус 5 баллов за недостоверность данных</p> <p>Минус 5 баллов</p>
6	Результаты независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности (по итогам календарного года)	<p>81-100 баллов – «отлично» - 10 баллов,</p> <p>61-80 баллов – «хорошо» - 5 баллов,</p> <p>40-60 баллов – «удовлетворительно» - 1 балл,</p> <p>20-39 баллов – «ниже среднего» и 0-19 баллов – «неудовлетворительно» - минус 10 баллов</p>
7	Результаты выполнения плана по устранению недостатков, выявленных в ходе независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности	<p>Выполнен на 100% - 10 баллов</p> <p>Не выполнен – 0 баллов</p>

**«Учебная деятельность»**

Таблица №2

№ п/п	Показатели	Оценка результатов (баллы)
1	Успевают на «4» и «5» (качество знаний)	<p>Более 50% - 20 баллов</p> <p>40-50% - 15 баллов</p> <p>30-40% - 10 баллов</p> <p>Менее 30% - 0 баллов</p>
2	Средняя наполняемость: город – 20; село – 14	20-10
3	Сохранение контингента – за каждого не посещающего школу	Минус 5 баллов
4	Количество отличников	По 1 баллу за каждого отличника
5	Количество выпускников 11 классов, награжденных медалями «За особые успехи в учении»	5 баллов за каждого выпускника
6	Количество выпускников 9-х классов, окончивших основную школу с отличием	3 балла за каждого выпускника
7	Наличие выпускников 9, 11 классов, окончивших ОО со справкой	Минус 5 баллов за каждого выпускника
8	Количество обучающихся, окончивших четверть с одной оценкой «3» и «4»	Минус 1 балл за каждого ученика
9	Количество обучающихся, оставленных на повторное обучение	Минус 5 баллов – от 0,1 до 0,5% от общего количества;

		10 баллов – от 0,5 до 1%; 15 баллов – от 1 до 1,5%; 20 баллов – от 1,5 до 2%; 30 баллов – свыше 2%
10	Количество учащихся, не успевающих по всем предметам	Минус 5 баллов – от 0,1 до 0,5% от общего количества; 10 баллов – от 0,5 до 1%; 15 баллов – от 1 до 1,5%; 20 баллов – от 1,5 до 2%; 30 баллов – свыше 2%
11	Участие во Всероссийской олимпиаде школьников: - участие по предмету на муниципальном уровне - участие по предмету на региональном уровне - за каждого призера муниципальной олимпиады - за каждого призера региональной олимпиады	1 балл за предмет 2 балла за предмет  2 балла за призера 5 баллов за призера
12	Количество направленностей дополнительного образования детей в ОО	5 баллов за каждую направленность
13	Сохранность контингента обучающихся при полной реализации образовательных программ (2-5 лет обучения): - до 80% - от 80 до 90% - от 90 до 100%	5 баллов 10 баллов 15 баллов
14	Средний балл ЕГЭ, ОГЭ (русский язык, математика): - выше или равен обл. показателю - выше или равен район. показателю - ниже обл. показателя - ниже район. показателя	5 баллов 2 балла Минус 5 баллов Минус 2 балла

### «Воспитательная работа»

Таблица №3

№ п/п	Показатели	Оценка результатов (баллы)
1	Участие школьников в областных, районных массовых мероприятиях, соревнованиях: - за участие команды на районном уровне - за участие команды на областном уровне - за личное участие обучающихся на районном уровне - за личное участие обучающихся на областном уровне - за подготовку призеров районных соревнований - за подготовку призеров областных соревнований (без учета дистанционных)	3 балла за каждое 5 баллов за каждое  1 балл за каждого  2 балла за каждого  по 1 баллу за каждого  по 2 балла за каждого
2	Количество учащихся, совершивших преступления и	

	<p>правонарушения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- количество детей, совершивших преступления</li> <li>- количество детей, совершивших правонарушения</li> </ul>	<p>Минус 5б. за каждого</p> <p>Минус 2б. за каждого</p>
3	<p>Количество организаций лета</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация оздоровительного лагеря при ОО;</li> <li>- новые формы организации отдыха;</li> <li>- сотрудничество со службой занятости</li> </ul>	<p>Максимум – 20 баллов</p>
4	<p>Охват горячим питанием обучающихся</p>	<p>До 70% - 5 баллов</p> <p>От 70-80% - 10 баллов</p> <p>От 80-90% - 15 баллов</p> <p>От 90-100% - 20 баллов</p>
5	<p>Количество несчастных случаев с обучающимися во время образовательного процесса</p>	<p>Минус 5 баллов за каждый случай</p>
6	<p>Участие в открытых онлайн–уроках («Проектория», «Билет в будущее» и др.), направленных на раннюю ориентацию</p>	<p>3 балла за каждое</p>
7	<p>Количество обучающихся, вовлечённых в деятельность первичных организаций всероссийских детских общественных организаций и движений, созданных в ОО.</p>	<p>2 балла за каждого</p>
8	<p>Количество детей, вовлеченных в деятельность школьных общественных объединений</p>	<p>1 балл за каждого</p>
9	<p>Работа с родителями</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- наличие семейных объединений по интересам</li> <li>- реализация программы «Семьеведение»</li> <li>- реализация курса по финансовой грамотности</li> </ul>	<p>5 баллов</p> <p>5 баллов</p> <p>5 баллов</p>

### «Методическая деятельность, работа с кадрами»

Таблица №4

№ п/п	Показатели	Оценка результатов (баллы)
1	<p>Организация методической работы: тематические педсоветы, семинары, методические объединения, круглые столы, научно-практические конференции, открытые уроки, предметные недели и т.д. в рамках школы</p>	<p>0-10</p>
2	<p>Участие в конкурсах, выставках, конференциях, семинарах, МО, открытых мероприятиях на уровне района</p>	<p>За каждое – 3 балла</p>
3	<p>Участие в конкурсах, выставках, конференциях, семинарах и т.д. регионального и федерального уровня (очные, заочные, без учета дистанционных)</p>	<p>За каждое – 5 баллов</p>
4	<p>Выполнение плана курсовой подготовки учителей, в т.ч. классных руководителей</p>	<p>100% - 20 баллов</p> <p>Минус 1б. за каждого не прошедшего за 3 последних года</p>
5	<p>Комплектование ОО педагогическими кадрами</p>	<p>За каждую вакансию – минус 2 балла</p>
6	<p>Участие ОО в экспериментальной работе, другой инновационной деятельности</p>	<p>0-20</p>
7	<p>Наличие публикации педагогов, авторских работ</p>	<p>За каждую публикацию 3 балла</p>
8	<p>Количество (%) педагогических работников, имеющих высшее образование</p>	<p>0-10</p>
9	<p>Количество (%) педагогических работников, имеющих</p>	<p>0-10</p>

	высшую квалификационную категорию	
10	Количество (%) педагогических работников, имеющих свой персональный сайт или страницу	0-10
11	Качество ведения региональных информационных систем «Сетевой город. Образование» (процент заполнения)	0-10
12	Участие в профессиональных конкурсах («Учитель года», «Педагогический дебют», «Самый классный классный» и т.д.), в том числе руководителей ОО	0-10
13	Организация районных мероприятий на базе ОО	0-10

**«Материально-техническое обеспечение»**

Таблица №5

№ п/п	Показатели	Оценка результатов (баллы)
1	Подготовка ОО к новому учебному году. Сдача ОО комиссии в срок	0-10
2	Проведение капитального ремонта и реконструкции зданий муниципальных образовательных организаций	0-20
3	Создание условий для детей с ограниченными возможностями здоровья	0-10
4	Привлечение внебюджетных средств	0-10
5	Качество содержания территории в течении года (уборка, озеленение, обустройство территории)	0-15
6	Качество ведения официального сайта образовательной организации	0-10
7	Внешнее оформление ОО (кабинеты, актовый зал, библиотека и т.д.), соответствие Стандарту оформления ОО	0-10
8	Обеспеченность учебно-наглядным, лабораторным оборудованием, библиотечно-информационными ресурсами, в том числе для дошкольных групп	80-100% - 15 баллов 79-50% - 10 баллов 49-30% - 5 баллов Менее 30% - 0 баллов
9	Оказание платных дополнительных образовательных услуг	0-10
10	Участие образовательной организации в реализации мероприятий в рамках Национального проекта «Образование»	0-20



**Перечень показателей  
оценки эффективности деятельности руководителей дошкольных образовательных  
организаций муниципального образования «Новомалыклинский район»**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование должности</b>	<b>№</b>	<b>Критерии</b>	<b>Показатели</b>	<b>Весовой коэффициент показателя</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
1	Заведующий	1.1.	Доступность качественно го	<i>Участие в областных, региональных, федеральных и международных фестивалях, конкурсах и др. (сравнение с предыдущим годом):</i>	

			образования и воспитания	- муниципальных	1,0		
				- областных	2,0		
				- всероссийских	3,0		
				<i>Наличие призовых мест за участие ДОУ в конкурсах муниципального, регионального, областного уровня:</i>			
				I место	3,0		
				II - III место	1,0		
				<i>Охват дошкольным образованием детей:</i>			
				100%	2,0		
				70-80%	1,0		
				60-70%	0,5		
				<i>Охват дополнительным образованием детей и кружковой работой:</i>			
				Свыше 50%	2,0		
				До 50%	1,0		
				Совершенствование форм и содержания работы с родителями	1,0		
				Проведение массовых мероприятий	1,0		
				Наличие утверждённой «Программы развития дошкольного учреждения»	1,0		
				<i>Обеспечение условий организации образовательного процесса:</i>			
				Доля педагогических работников, имеющих высшую квалификационную категорию:			
				-на уровне прошлого года	1,0		
				-повысилась	2,0		
				- доля педагогических работников в ДОУ, имеющих I квалификационную категорию, в том числе:			
				-на уровне прошлого года	1,0		
				-повысилась	2,0		
				- доля педагогических работников в ДОУ, прошедших аттестацию на соответствие занимаемой должности			
				-на уровне прошлого года	1,0		
				-повысилась	2,0		
				<i>Доля педагогов, прошедших курсовую переподготовку за последние 5 лет:</i>			
				Менее 40%	0		
				от 40-70%	1,0		
				70% и более	2,0		
				<i>Количество проведённых семинаров, мастер-классов и т.д. на муниципальном уровне за отчётный период:</i>			
				2 и более;	3,0		
				1	1,0		
				<i>Доля педагогических работников пенсионного возраста в общей их численности:</i>			
				-ниже по сравнению с предыдущим годом	1,00		
				Отсутствие жалоб, обращений в вышестоящие органы управления образованием (органы власти) по конфликтным ситуациям	1,5		
				Наличие действующего общественного органа управления общеобразовательным учреждением	1,5		
				<b>Максимально возможное количество баллов по критерию 1.1.</b>		<b>39,5</b>	
				1.2.	Создание условий для сохранения	<i>Обеспеченность средствами пожарной и антитеррористической безопасности:</i>	
						наличие действующей автоматической пожарной	2,0

			здоровья обучающихся	сигнализации			
				-наличие автоматизированного звукового оповещения о чрезвычайной ситуации	2,0		
				-наличие «тревожной кнопки»	2,0		
				-организация и проведение работы в течение учебного года, направленной на повышение условий безопасности в дошкольном образовательном учреждении	2,0		
				Отсутствие замечаний по охране труда участников образовательного процесса в учреждении	2,0		
				Наличие исправной системы канализации	1,0		
				Наличие оборудованных аварийных выходов, необходимого количества средств пожаротушения, подъездных путей к зданию	2,0		
				<i>Благоустройство территории детского сада, согласно действующим нормам СанПиНа:</i>			
				Озеленение не менее 50% территории ДОУ (клумбы, зелёные насаждения, огород);	1,0		
				Спортивная оборудованная площадка;	1,0		
				Оборудование для активной деятельности детей	1,0		
				Теневые навесы, песочницы	1,0		
				Оборудованная хозяйственная зона	1,0		
				Обеспеченность питанием обучающихся, воспитанников в соответствии с утвержденными натуральными нормами:	2,0		
				<i>Оздоровление воспитанников:</i> (Пробудка после сна, коррегирующие упражнения, воздушные ванны, прогулки на свежем воздухе, солнечные ванны)			
				- выполнение оздоровительных мероприятий на 100%;	2,0		
				- выполнение оздоровительных мероприятий на 80%;	1,0		
				Обеспеченность мягким инвентарем обучающихся, воспитанников в соответствии с утвержденными нормами: - 100%	2,0		
				Отсутствие травм, полученных обучающимися и работниками в ходе образовательного процесса.	2,0		
				<i>Посещаемость учреждения за отчётный период</i>			
				80-100%	2,0		
				70-80%	1,0		
				Пропущено по болезни одним ребёнком за отчётный период:			
				Выше по сравнению со средним показателем по ДОУ района	0,0		
				Равен среднему показателю по ДОУ района	1,0		
				Ниже по сравнению со средним показателем по ДОУ района	2,0		
				Наличие действующей программы «Здоровье»	1,0		
				<b>Максимально возможное количество баллов по критерию 1.2.</b>	<b>34,0</b>		
				1.3.	Эффективность использования бюджетных и внебюджетных средств	Наполняемость групп воспитанниками (норма/факт):	
						-соответствует норме	1,5
						Отсутствие замечаний по нецелевому использованию бюджетных и внебюджетных средств (итоги проверок, ревизий финансово-хозяйственной деятельности)	1,0
						Отсутствие задолженности по расчетам с поставщиками товаров, услуг, а также по платежам в бюджетные и внебюджетные фонды.	2,0
						Наличие публичных отчетов, обзорных публикаций о различных аспектах деятельности учреждения в средствах массовой информации.	2,0
						Наличие обновляемого (не реже 2 раз в месяц) Интернет-сайта общеобразовательного учреждения.	1,0

			Наличие Интернет.	1,5
			Использование приборов учёта теплоэнергосносителей	1,5
			Оснащенность общеобразовательного учреждения в соответствии с требованиями ФГТ	1,0
			Исполнительская дисциплина (качественное ведение документации, своевременное предоставление отчётности и т.д.)	1,0
			<i>Выплата компенсации части родительской платы за содержание ребёнка в дошкольном учреждении:</i>	
			100% охват	2,0
			От80 до 100% охват	1,0
			Участие ДОУ в реализации муниципальных и региональных проектов и программ;	1,0
			Наличие статуса экспериментальной площадки на:	
			Муниципальном уровне;	1,0
			Региональном уровне	2,0
			<b>Максимально возможное количество баллов по критерию 1.3.</b>	<b>19,5</b>
			<b>Максимально возможное количество баллов по всем критериям 1.</b>	<b>93,0</b>